

## 5.1 व्यवसाय योजना/तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता रिपोर्ट का प्रारूप। मांग और वार्षिक विवरण

एक व्यापक व्यवसाय योजना या तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता रिपोर्ट बनाने में कई महत्वपूर्ण घटक शामिल होते हैं। नीचे एक विस्तृत प्रारूप दिया गया है जो मांग और वार्षिक अनुमानों पर ध्यान केंद्रित करते हुए सभी आवश्यक अनुभागों को कवर करता है।

### व्यवसाय योजना/तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता रिपोर्ट प्रारूप

#### 1 कार्यकारी सारांश

- **अवलोकन** : व्यवसाय या परियोजना का संक्षिप्त परिचय।
- **उद्देश्य** : व्यावसायिक लक्ष्यों का स्पष्ट विवरण।
- **मुख्य निष्कर्ष** : बाजार विश्लेषण, वित्तीय अनुमान और तकनीकी व्यवहार्यता से प्रमुख बिंदुओं का सारांश।
- **वित्तपोषण आवश्यकताएँ** : वित्तीय आवश्यकताओं और अपेक्षित रिटर्न का अवलोकन।

#### 2. व्यवसाय विवरण

- **कंपनी अवलोकन** : व्यवसाय का इतिहास, संरचना और मिशन।
- **उत्पाद/सेवाएँ** : प्रस्तावित उत्पादों या सेवाओं का विस्तृत विवरण।
- **व्यवसाय मॉडल** : यह स्पष्टीकरण कि व्यवसाय किस प्रकार धन कमाएगा।

#### 3. बाजार विश्लेषण

- **उद्योग अवलोकन** : आकार, विकास दर और प्रवृत्तियों सहित उद्योग का विवरण।
- **लक्ष्य बाजार** : जनसांख्यिकी, मनोविज्ञान और बाजार की जरूरतों सहित लक्ष्य बाजार की पहचान और विश्लेषण।
- **बाजार मांग** : उत्पाद/सेवा के लिए वर्तमान मांग और भविष्य की मांग के अनुमानों का विश्लेषण।
- **प्रतिस्पर्धी विश्लेषण** : प्रतिस्पर्धियों का विस्तृत विश्लेषण, जिसमें उनकी ताकत और कमजोरियां शामिल हैं।

#### 4. विपणन रणनीति

- **स्थिति निर्धारण** : उत्पाद/सेवा को बाजार में किस प्रकार स्थापित किया जाएगा।

- मूल्य निर्धारण रणनीति : मूल्य निर्धारण मॉडल और रणनीतियाँ।
- प्रचार एवं विज्ञापन : नियोजित विपणन एवं प्रचार गतिविधियाँ।
- बिक्री रणनीति : बिक्री चैनल और बिक्री प्रक्रिया।

## 5. परिचालन योजना

- परिचालन कार्यप्रवाह : खरीद से लेकर वितरण तक की परिचालन प्रक्रिया का विवरण।
- प्रौद्योगिकी एवं उपकरण : आवश्यक प्रौद्योगिकी एवं उपकरण का विवरण।
- स्थान एवं सुविधाएं : व्यवसाय स्थान एवं आवश्यक सुविधाओं के बारे में जानकारी।
- आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन : आपूर्ति श्रृंखला के प्रबंधन के लिए रणनीति।

## 6. प्रबंधन और संगठन

- संगठनात्मक संरचना : संगठन की संरचना, जिसमें प्रमुख प्रबंधन भूमिकाएं शामिल हैं।
- प्रबंधन टीम : प्रबंधन टीम की प्रोफाइल और उनकी विशेषज्ञता।
- मानव संसाधन : भर्ती योजना और मानव संसाधन रणनीति।

## 7. वित्तीय योजना

- वित्तीय अनुमान : अगले 3-5 वर्षों के लिए विस्तृत वित्तीय अनुमान, जिसमें आय विवरण, बैलेंस शीट और नकदी प्रवाह विवरण शामिल हैं।
- वित्तपोषण आवश्यकताएँ : वित्तपोषण आवश्यकताओं का विस्तृत विवरण, जिसमें धनराशि, वित्तपोषण का प्रकार और निधियों का उपयोग शामिल है।
- सम-विच्छेद विश्लेषण : सम-विच्छेद बिंदु की गणना।
- संवेदनशीलता विश्लेषण : प्रमुख मान्यताओं में परिवर्तन किस प्रकार वित्तीय अनुमानों को प्रभावित करते हैं, इसका विश्लेषण।

## 8. तकनीकी व्यवहार्यता

- तकनीकी आवश्यकताएँ : तकनीकी आवश्यकताओं और विनिर्देशों का विवरण।
- प्रौद्योगिकी मूल्यांकन : प्रयुक्त प्रौद्योगिकी का मूल्यांकन, जिसमें इसकी व्यवहार्यता, मापनीयता और संभावित जोखिम शामिल हैं।
- कार्यान्वयन योजना : प्रौद्योगिकी विकास और कार्यान्वयन के लिए समयसीमा और मील के पत्थर।

## 9. जोखिम विश्लेषण और प्रबंधन

- जोखिम की पहचान : संभावित जोखिमों की पहचान।
- जोखिम न्यूनीकरण रणनीतियाँ : पहचाने गए जोखिमों को कम करने की रणनीतियाँ।
- आकस्मिक योजनाएँ : अप्रत्याशित चुनौतियों से निपटने के लिए योजनाएँ।

## मांग और वार्षिक अनुमान विस्तार से

### 1. बाजार मांग विश्लेषण

- वर्तमान मांग : बिक्री डेटा, बाजार सर्वेक्षण और उद्योग रिपोर्ट सहित वर्तमान बाजार मांग का विस्तृत विश्लेषण।
- वृद्धि दर : मांग की ऐतिहासिक वृद्धि दर और अनुमानित भावी वृद्धि दर।
- मांग चालक : बाजार में मांग को बढ़ाने वाले प्रमुख कारक, जैसे आर्थिक रुझान, उपभोक्ता व्यवहार और तकनीकी उन्नति।
- मौसमीता : मांग में मौसमी विविधताओं का विश्लेषण।

### 2. वार्षिक अनुमान

- राजस्व अनुमान : बाजार मांग विश्लेषण, मूल्य निर्धारण रणनीति और बिक्री पूर्वानुमान के आधार पर वार्षिक राजस्व अनुमान।
- लागत अनुमान : विस्तृत वार्षिक लागत अनुमान, जिसमें निश्चित और परिवर्तनीय लागत, बेची गई वस्तुओं की लागत (सीओजीएस), और परिचालन व्यय शामिल हैं।
- लाभप्रदता विश्लेषण : सकल लाभ, परिचालन लाभ और शुद्ध लाभ मार्जिन सहित वार्षिक लाभ अनुमान।
- नकदी प्रवाह अनुमान : तरलता और वित्तीय स्थिरता सुनिश्चित करने के लिए विस्तृत नकदी प्रवाह अनुमान।

## वार्षिक वित्तीय प्रक्षेपण तालिका का उदाहरण

वर्ष	2024	2025	2026	2027	2028
आय	\$1,000,000	\$1,200,000	\$1,500,000	\$1,800,000	\$2,100,000
चक्रदन्त	\$400,000	\$480,000	\$600,000	\$720,000	\$840,000
सकल लाभ	\$600,000	\$720,000	\$900,000	\$1,080,000	\$1,260,000
परिचालन खर्च	\$300,000	\$350,000	\$400,000	\$450,000	\$500,000
परिचालन लाभ	\$300,000	\$370,000	\$500,000	\$630,000	\$760,000
शुद्ध लाभ	\$240,000	\$296,000	\$400,000	\$504,000	\$608,000
नकदी प्रवाह	\$200,000	\$260,000	\$360,000	\$460,000	\$560,000

यह प्रारूप सुनिश्चित करता है कि व्यवसाय या परियोजना के सभी महत्वपूर्ण पहलुओं का गहन विश्लेषण और दस्तावेजीकरण किया जाए, जिससे हितधारकों और संभावित निवेशकों के लिए एक स्पष्ट रोडमैप उपलब्ध हो सके।